

Verschmelzung zweier Business Segmente global

Projekt:

- Beratende Funktion und mitverantwortlich bei der Konzeptentwicklung und -umsetzung einer globalen SCM-Organisation mit 7 Standorten (Werke in Malaysia, USA, Schweiz und Deutschland)

Branche:

- Industrie

Inhalte/Methoden:

- Darstellen und Abgleichen der unterschiedlichen Business Segmente
- Ermitteln der Kernkompetenzen und Verantwortungen innerhalb der verschiedenen Werke und Unternehmensbereiche
- Visualisieren und Anpassen der Hauptprozesse in den Bereichen SCM, Vertrieb und QS (Auftragsannahme, Reihenfolgenplanung, Kapazitäten etc.)
- Erarbeiten und Auswahl einer neuen IT Struktur (CRM System, Routing Werkzeug, E-Commerce Shop, Customizen SAP)
- Lastenhefterstellung
- Schrittweises Anpassen der IT Systemlandschaft und Aufbauorganisation

Ziele und Nutzen:

- Erhöhung der langfristigen Unternehmensprofitabilität
- Zentralisierte Steuerung und Verschmelzung zweier Business Segment
- Reduzierung der Reaktionszeiten innerhalb der Steuerung und Planung