

## Projekt:

- Operative und strategische Neuausrichtung der Produktionsbereiche auf Business Segment Ebene (von der Manufaktur bis hin zur industriellen Produktion)

## Branche:

- Industrie

## Inhalte/Methoden:

- Detaillierte SWOT Analysen auf Bereichs- und Werksebene
- Definition von Zielbild und Auftrag
- Darstellen und Anpassen der Technologien und Kernkompetenzen
- Entwicklung des Produktionssystem (inkl. IT Strukturen z.B. KP-Cockpit)
- Anpassen der Ablauf und Aufbauorganisation
- Personalentwicklung – Umbau zu einer Performance-Organisation
- Erarbeiten einer Balanced Scorecard
- Festlegen von Umsetzungsmaßnahmen und Mitnehmen der Mitarbeiter

## Ziele und Nutzen:

- Konzentration auf die Kernkompetenzen innerhalb der Werksfertigungen
- Nutzung der Fertigungskompetenzen eines globalen Netzwerkes
- Änderung des „Mindsettings“ und Aufbau einer Performance-Organisation