

## Projekt:

- Strategische Neuausrichtung einer kompletten Werkslogistik; Einbringen von Lean und Six Sigma Werkzeugen

## Branche:

- Industrie

## Inhalte/Methoden:

- Analyse der administrativen sowie operativen Prozesse innerhalb des Versandbereiches inkl. einer werksübergreifenden Wertstromanalyse (VSM)
- Kostenanalyse sowie Erstellen eines Logistikdienstleister-Benchmarks
- Verschmelzen von Versandbereich mit Teilen des Einkaufs und der Produktionsplanung
- Vertragsverhandlungen und Outsourcen von Teilbereichen an einen externen Dienstleister
- Einbringen von Lean & Six Sigma-Prinzipien und Methoden zur Verschlinkung und Beschleunigung der Prozesse und Strukturen (z.B. 5S, SPC)
- Einführen von verbrauchsorientierten Liefersystemen mit Schlüsselkunden

## Ziele und Nutzen:

- Reduzierung der Betriebskosten in den operativen sowie auch administrativen Bereichen, Abpuffern von Bedarfsspitzen im Bereich Versand und Logistik
- Schaffen von Lagerflächen innerhalb der Fertigungshallen inkl. 5S-Einführung
- Verkürzen der Liefer- und Reaktionszeiten zur Just-in-time-Lieferung