

Europäisches IT Werkzeug zur Auftragssteuerung

Projekt:

- Einführen eines europäischen IT Planungs-Werkzeuges (5 Werke) zur Auftragssteuerung und Kapazitätsplanung für die Automobil-, Lithographie- und Verpackungsindustrie

Branche:

- Industrie

Inhalte/Methoden:

- Definition von Kapazitäten, Durchlaufzeiten und Bestandsreichweiten
- Prozessdarstellung Auftragsmanagement, Steuerung und Planung, Logistik und Beschaffung
- Abgleich des Projektes mit der Konzernstrategie
- Erarbeitung von Regelwerken zur operativen Abwicklung des Tagesgeschäftes auf Basis einer Supply Chain Steuerung
- Definition von Key Performance Indicators (KPI) zum Ausbau des DWH
- Lastenhefterstellung
- Einführen und Umsetzen des QuintiQ Macro- und Company Planners

Ziele und Nutzen:

- Werksübergreifende Steuerung von Aufträgen und Kapazitäten - europäisch
- Schlanke Ablauf- und Aufbauorganisation
- Reduzierung der Schnittstellen und Verkürzung von Reaktionszeiten